



RAPORT OTWARCIA MIEJSKIEGO OŚRODKA SPORTU I REKREACJI W REDZIE

WSTĘP

Niniejszy raport, sporządzony w dniu 19.11.2024 przez Dariusza Rewers, prezentuje obiektywną ocenę stanu Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji w Redzie. Jako doświadczony menadżer z ponad 15-letnim doświadczeniem w prowadzeniu działalności gospodarczej, zarządzaniu spółką z o.o. oraz 6-letnim doświadczeniem w zarządzaniu obiektami sportowymi i koordynacji działań sportowych w Gminie Szemud, a także jako 35-letni wyczynowy sportowiec, ambasador marki TREC, założyciel Fundacji ULTRA WAY i organizator jednego z największych festiwali biegów trailowych w Polsce, posiadam szeroką wiedzę i doświadczenie w branży sportowej. Niniejszy raport ma na celu obiektywną ocenę MOSiR w Redzie, uwzględniając jego walory, problemy i rekomendacje na przyszłość.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Redzie ma spory potencjał i przy ciągle rozwijającym się młodym mieście może być wizytówką nowoczesnego miasta i zmian w nim zachodzących lub antyreklamą co chyba obecnie ma miejsce wśród mieszkańców i okolicznych miejscowości.

Sport, a szczególnie sport dziecięcy i młodzieżowy jak nic innego jest świetną reklamą miasta w skali lokalnej, ale i ogólnokrajowej.

Występują różne filozofie zarządzania Ośrodkami sportu. Dla mnie sport miejski to nie tylko Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, ale również inicjatywy szkolne, obiekty przyszkolne, osiedlowe, a nawet plenerowe i leśne w granicach Miasta, o które miejski ośrodek powinien dbać i je rozwijać. To czy w tym kierunku będzie szedł sport w Redzie

to za wcześnie aby tu i teraz dywagować, bo to również decyzje Burmistrza, Rady i zawsze kwestie finansowe.

1. ISTNIEJĄCA INFRASTRUKTURA TECHNICZNA MIEJSKIEGO OŚRODKA SPORTU I REKREACJI W REDZIE

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Redzie dysponuje rozbudowaną infrastrukturą sportową, stanowiącą jeden z największych tego typu obiektów na Pomorzu. Ośrodek oferuje szeroki wachlarz możliwości dla uprawiania różnych dyscyplin sportowych. Do najważniejszych obiektów należą:

- ❖ Boisko piłkarskie o wymiarach regulaminowych oraz trybuną przy płycie głównej zapewnia miejsca dla widzów. Trybuna przeznaczona jest na 600 kibiców.
- ❖ Bieżnia lekkoatletyczna czterotorowa pełnowymiarowa z tartanu oraz obiekty do rozgrywania innych dyscyplin lekkoatletycznych jak biegi sprinterskie, skok w dal, skok wzwyż, skok o tyczce czy pchnięcie kulą.
- ❖ Ośrodek posiada trzy boiska treningowe, w tym dwa oświetlone i jedno z nawierzchnią sztuczną (orlik).
- ❖ Obiekt wielofunkcyjny, czyli zadaszony obiekt, w sezonie zimowym wykorzystywany jako lodowisko, a w pozostałej części roku – jako kort i miejsce na inne imprezy sportowe.
- ❖ Ośrodek posiada cztery korty tenisowe z mączki ceglanej oraz korty w zadaszonym obiekcie (balon), które jednak nie stanowią własności MOSiR.
- ❖ MOSiR posiada także boisko wielofunkcyjne z nawierzchnią sztuczną, przystosowane do gry w koszykówkę i siatkówkę, które jest oświetlane.
- ❖ Na terenie Ośrodka znajduje się hotelik z 14 pokojami (52 miejsca), plus 2 pomieszczenia dzierżawione dla MOPS-u i Pogotowia, siłownią, salą konferencyjną i pomieszczeniami administracyjnymi. W zabudowaniach znajduje się również bar, pomieszczenia socjalne i szatnie z toaletami.
- ❖ Na terenie MOSiR Reda znajdują się również parkingi dla samochodów osobowych i ciężarowych oraz autokarów.
- ❖ MOSiR w Redzie to również budynek połączony z hotelem czyli pomieszczenia administracyjne.

- ❖ W przeszłości zlecono zarządzanie dwoma obiektami zewnętrznymi jak skate park oraz boisko przy SP2, które to nie zostało oficjalnie i na papierze przekazane i nie idzie za tym żaden nakład finansowy.

2. POTENCJAŁ OŚRODKA.

Ośrodek jest jednym z większych tego typu Ośrodków sportu na Pomorzu. Jest rozległy i ma rozbudowaną infrastrukturę do trenowania lekkiej atletyki, piłki nożnej oraz tenisa. Ma zadaszony kort tenisowy, który w okresie zimowym przyciąga wiele osób ponieważ otwieramy na nim na około 3 miesiące lodowisko. Ośrodek położony jest w centralnym punkcie miasta i z racji bliskości ulicy Obwodowej jest łatwo dostępny dla przyjezdnych. Ośrodek ma sporo terenu niezagospodarowanego co jest kolejnym atutem w kwestii planowanych zmian i rozwoju ośrodka. W sąsiedztwie ośrodka jest dodatkowa działka, którą można by dokupić i która mogłaby być miejscem do poszerzenia oferty obiektów ośrodka o małą lub pomieszczenia do sportów tanecznych, sylwetkowych czy sportów kontaktowych jak boks, judo czy karate.

3. OFERTA SPORTOWO REKREACYJNA MOSIR-U.

MOSIR organizuje zajęcia sportowo rekreacyjne oraz imprezy sportowe i zajmuje się administracją obiektów, z których korzystają kluby. Organizujemy zawody w sporcie szkolnym. Z programów antyalkoholowych zajęcia pozaszkolne dla dzieci, młodzieży i dorosłych, tj.: lekka atletyka , latino solo, akrobatyka, zajęcia ogólnorozwojowe z elementami gier zespołowych, tenis ziemny, akademie sprintu. Natomiast dla mieszkańców dorosłych: z latino solo, zumba, fitness, jogi, tenis dla seniora, Nordic Walking, gry zręcznościowe dla seniora, sportów walki z samoobroną, itd. MOSIR w okresie zimowym zajmuje się obsługą i wynajmem lodowiska oraz organizacją zajęć na lodzie dla dzieci.

Ponadto zarządzamy obiektami sportowymi, które są wynajmowane lub użyczane klubom i organizacjom sportowym, które same organizują treningi, zajęcia i zawody sportowe. To dotyczy przede wszystkim piłki nożnej, tenisa i lekkiej atletyki.

Ponadto Ośrodek sportu organizuje zawody sportowe takie jak biegi przełajowe, bigi dla dzieci, spartakiada przedszkolaka, Redzka Liga Tenisa, redzka liga Siatkówki, Redzka Liga Baški, Turniej Piłki Nożnej Halowej „Memoriał Małego B”, Liga lekkoatletyczna dla dzieci, Redzki Bieg Malucha, Turniej Piłki Nożnej Amatorów 35+.

Część imprez MOSiR organizuje samodzielnie, a część we współpracy z lokalnymi klubami.

4. STAN TECHNICZNY OBIEKTÓW MIEJSKIEGO OŚREODKA SPORTU I REKREACJI W REDZIE ORAZ UŻYTKOWANIE

Ocena stanu technicznego budynków MOSiR w Redzie obejmuje zarówno obiekty sportowe, jak i budynek hotelowy oraz budynki administracyjne. Ocena przeprowadzona została na podstawie wywiadu z pracownikami, wizji lokalnej, raportów oraz oceny stanu technicznego fachowców.

- ❖ Płyta Główna to piękny pełnowymiarowy obiekt do gry w piłkę nożną z nawierzchnią trawiastą. Niestety taka nawierzchnia wymaga dużego nakładu pracy i środków takich jak chociażby: czesanie, spulchnianie, nawożenie, piaskowanie, dosiewanie, koszenie. To wymaga prac czasami kilka razy w tygodniu jak np. koszenie lub raz na kilka tygodni jak np.. nawożenie. Do tego niezbędny jest profesjonalny sprzęt oraz duże nakłady finansowe na materiały oraz ilość pracowników i maszyny. Obiekt niestety używany nie tylko do meczy ligowych ale również do treningów, co widać w jakości obiektu i jego degradacji. Boisko oświetlone jest 4 lampami starego typu każda po 6 kWh, czyli łącznie 24 kWh. Kluby korzystające do tej pory z obiektu nie płaciły za używanie obiektu. Za przygotowanie obiektu do meczy ligowych (wymalowanie linii, koszenie itp.). Nie płaciły za oświetlenie treningów czy rozgrywek ligowych z oświetleniem.
- ❖ Trybuna przy płycie głównej. To obiekt, który wymaga w przestrzeni niedługiego czasu wymiany całego pokrycia dachowego. Obecne wykonane z tworzywa sztucznego kruszy się ze starości i przy większych podmuchach wiatru urywa stwarzając zagrożenie dla przechodniów i odwiedzających MOSiR. Trybuna wymaga kilku zmian technicznych aby nie dopuszczać wandalii chowających się pod nią i spożywających alkohol. Trybuna jest tak usytuowana, że aż prosi się, aby jej pokrycie dachu było wykonane z dachu fotowoltaicznego, który zapewniłby znaczne oszczędności w kosztach energii dla MOSiR-u, a mieszkańców, odwiedzającym Redę, oraz potencjalnym inwestorom pokazałby, że Reda jest nowoczesnym miastem stawiającym na ekologię, alternatywne formy pozyskiwania energii oraz wdrażającą nowoczesne technologie.

- ❖ Bieżnia pełnowymiarowa jak każdy obiekt profesjonalny wymaga starannej dbałości o stan techniczny. W przeciwnym razie nie będzie zachowana gwarancją producenta, a z czasem stan nawierzchni będzie podlegał dużo szybszej degradacji. To wiąże się z obowiązkiem chociażby regularnego mycia bieżni specjalistycznym sprzętem. Myjki ciśnieniowe na takiej powierzchni nie sprawdzają się i próbowało to zrobić MOSIR w Rumi. To też kwestia bezpieczeństwa osób trenujących i wymogów. W przeciwnym razie i po wieloletnich zaniedbaniach naprawy wiązać się będą z dużym nakładem finansowym. Wspomnę, że renowacja tartanu, czyli podlanie warstwą nowej nawierzchni zużytego tartanu to koszt 120 zł / mkw. W naszym przypadku to koszt przekraczający 450 tys. zł/ netto/.
- ❖ Boiska treningowe trawiaste używane są wyłącznie przez klub AP Jedynka Reda. Jedno z tych boisk jest z oświetleniem zrobionym przez tenże klub. Klub wydał na to oświetlenie według ich relacji około 40 tys. zł. Oświetlenie zostało zrobione około 2 lata temu. Jednak za prąd od tej pory płaci MOSiR w Redzie, a klub AP Jedynka Reda nie pokrywa kosztów treningów, przygotowań czy oświetlenia. Prąd w kontenerach jakie ustawił sobie klub jest również pokrywany przez MOSiR w Redzie. Boisko jest nawożone przez MOSIR Reda i koszone przez MOSIR Reda, ale klub uważa inaczej i praktycznie sam je zajmuje. Podobnie jak drugie boisko trawiaste (bez oświetlenia). Boiska treningowe trawiaste i płyta główna używane są od połowy marca do połowy listopada, w zależności od warunków atmosferycznych. Dodatkowo na MOSiR w Redzie znajduje się ORLIK, na którym została wymieniona niedawno nawierzchnia. Poprzednia była w tragicznym stanie bo nie była regularnie czesana i nie był dosypywany granulat. Na Orliku jest oświetlenie led-owe, jednak kluby nie płacą za korzystanie z obiektu.
- ❖ Obiekt wielofunkcyjny czyli lodowisko i korty jest oświetlony oraz znajduje się w nim kontener z wypożyczalnią łyżew oraz miejscem pracy obsługi lodowiska. Obiekt w okresie zimowym kiedy pracuje lodowisko wymaga dużych nakładów pracy. Poza godzinami porannymi kiedy z lodowiska korzystają tylko szkoły Redzkie na obiekt przychodzi spora ilość dzieci i dorosłych.
- ❖ Korty tenisowe są wydzierżawione zewnętrznej firmie ze względu na braki kadrowe. Nie mamy ani obsługi aby utrzymać obiekty, ani referentów ds. sportu aby zajmowali obiektami i organizowali zajęcia na kortach tenisowych, ani środków finansowych do obsługi technicznej i utrzymania obiektów. W sezonie poza

okresem zimowych jedyne korty jakie są wynajmowane przez MOSiR Reda to korty w zadaszonym obiekcie wielofunkcyjnym.

- ❖ Korty tenisowe pod zadaszeniem lekkim w postaci balonu to dzierżawa prywatnemu najemcy za śmiesznie niskie 220 zł/ nett za miesiąc. W umowie jest zapis, że MOSiR może korzystać do 4 godzin miesięcznie na zajęcia własne, ale w przeszłości korzystał z tego dyrektor. Najemca twierdzi, że prowadzi we własnym zakresie i bez konsultacji z nami zajęcia pokazowe dla dzieci ze szkół. Według mnie to jest wyłącznie kwestia promocji tenisa i swojej szkoły, a podciąga to pod cel promocji sportu, aby utrzymać nierynkowe stawki.
- ❖ W okolicach boisk trawiastych i balonu jest skrzynka z bezpiecznikami, która notorycznie się wyłącza. Wielokrotnie był zgłaszany problem, ale sprawa nie została naprawiona z powodów prawdopodobnie finansowych. Ostatnie oględziny elektryka wykluczyły ryzyko porażenia prądem.
- ❖ Boisko wielofunkcyjne z oświetleniem led-owym znajduje się zaraz koło orlika. Nawierzchnia obiektu jest w tragicznym stanie. Boisko jest oświetlone oświetleniem led-owym. Obok obiektu znajdują się kontenery z toaletami i pomieszczeniami referentów ds. sportu.
- ❖ Hotel MOSiR Reda wymaga uważnej reorganizacji i remontu generalnego lub odświeżenia wszystkich pomieszczeń. Hotel nie posiada recepcji. Klienci są obsługiwani na portierni w tzw. budzie w wstydlivych standardach. Recepcja, która powinna być wizytówką hotelu, MOSiR-u i Redy wygląda jak barak na placu parkingowym. Panowie portierzy poza swoimi obowiązkami zajmują się kasowaniem klientów hotelu. Meldowaniem gości hotelowych i wskazywaniem im drogi dojścia do pokoi hotelowych. Notabene do ich obowiązków poza pilnowaniem i obsługą całego obiektu należy również obsługa parkingów i wpuszczanie klientów siłowni.

MOSiR powinien mieć osobne miejsce i obsługę hotelu przy wejściu głównym do hotelu. Gdzie recepcja czy panowie z portierni w godzinach nocnych mieliby większą kontrolę nad obiektem hotelowym. Są dwa miejsca nadające się na recepcję, ale brakuje na to środków oraz na etaty recepcjonistek.

Ponadto pokoje hotelowe wymagają remontów lub odświeżenia. W niektórych pokojach po remoncie umywalki zostały usytuowane w pokojach zamiast w łazience lub toalecie. Od wielu lat nie były nigdzie wymieniane materace / brak środków /. W kilku z nich wystają sprężyny. Obecnie zakupiliśmy na połowę miejsc

nowe pościele oraz do każdego pokoju kubki, szklanki i łyżeczki ustandaryzowane i wizualnie bardziej efektowne. Brakuje środków również na podniesienie choć w minimalnym stopniu standardu pokoi jak zakup lampek nocnych, zasłon czy firan oraz jakichś obrazów, czy fotografii na ściany. Brakuje również środków na bezpieczeństwo takie jak zakup czujników dymu w pokojach. Obecnie poziom klienteli jest taki, że goście hotelowi palą w pokojach mimo zakazów. Po takim kliencie pokój jest wyłączony z użytkowania na dłużej. Brakuje również środków na zakup i zrobienie profesjonalnego monitoringu w korytarzach hotelowych aby portierzy lub w przyszłości recepcjonistki mogły kontrolować gości hotelowych i wcześniej reagować na akty wandalizmu. Obiekt hotelowy nie ma nowego, oszczędnego oświetlenia led-owego. Obecnie generuje znacznie większe koszty.

- ❖ Na terenie MOSiR Reda znajduje się parking darmowy oraz parking płatny dla klientów gości hotelowych oraz abonamentowych. Takie rozwiązanie przynosi umiarkowane dochody dla MOSiR w Redzie. Zdarza się bowiem, że odwiedzający wjeżdżają na teren MOSiR i zostawiają pojazdy na dłużej nie płacąc. Tak samo podczas meczy, sparingów, imprez na teren MOSiR w Redzie wjeżdża spora ilość pojazdów i stają na trawnikach, drodze piaszczystej koło boisk treningowych, czy kortów. Nie mamy nad tym żadnej kontroli. Tak samo parkingi są nieogrodzone i narażone są pojazdy na uszkodzenia po meczach piłkarskich dokonywane przez kibiców. Gdyby były zorganizowana większa ilość miejsc parkingowych koło boisk trawiastych i zorganizowane system płatnego parkowania (z 1 godziną darmową) MOSiR miałby dochody na obsługę systemu oraz serwis i naprawy wynikające z udostępniania terenu.
- ❖ Poza parkingiem na terenie MOSiR w Redzie znajdują się liczne alejki i chodniki. Część z nich jest nieoświetlona, a na pozostałych znajdują się lampy starego typu, które generują duże opłaty lub są zepsute i nie świecą wcale. Na obiekcie są liczne płotki stare i nowe. Stare wyglądają jakby zostały przyniesione z muzeum PRL-u. Są przerdzewiałej trzymają się chyba tylko na licznych warstwach farby. Ogrodzenie zewnętrzne MOSiR-u tak samo jest stare i trzyma się tylko na żywopłocie. Wymaga generalnego remontu, bo stwarza zagrożenie dla pieszych poruszających się chodnikiem wzdłuż naszego obiektu. Na obiekcie są liczne zasadzenia krzewów wymagające pielęgnacji lub usunięcia. Przydałyby się nowe zasadzenia, które dały by więcej koloru i świeżości obiektom. Żywopłoty wymagają stałych przycinek lub usunięcia. Drzewa koło budynku hotelu

zagrożają bezpieczeństwu. Słaby system korzeniowy sprawia, że przy większych wichurach poruszają się w mocny sposób i to jest tylko kwestia czasu kiedy się połamią lub całe polecą i oby nie na samochody, budynki czy ludzi.

- ❖ Na terenie MOSiR-u w budynku hotelowym znajduje się restauracja „Dobra Strefa”. Obiekt zadbany, z którego korzystają goście hotelowi. Przydałoby się powiększyć zewnętrzną strefę gastronomiczną i zadbać o to aby była bardziej odporna na czynniki atmosferyczne. To spowodowałoby większe dochody dla najemców oraz zapewniłoby dla osób odwiedzających MOSiR lub rodziców czekających na dzieci miejsce do miłego spędzania czasu.
- ❖ Nie sposób wspomnieć o pomieszczeniach administracyjnych, które są w średnim stanie. Wymagają odświeżenia, a niektóre remontu. Kilka pomieszczeń pracowników wymaga dokonania zabudowy stolarskiej lub zakupu mebli. Cały obiekt jest na oświetleniu starego typu w ogóle nie oszczędnym i wymaga generalnego remontu. Podobnie jak na hotelu nie działa tu monitoring i rejestracja obiektu. Nie ma czujników dymu.

5. ORGANIZACJA PRACY I ZASOBY LUDZKIE

Obecna struktura organizacyjna jest przestarzała, albo nieadekwatna do standardów zarządzania jednostkami budżetowymi. Nie zagłębiając się w to bardziej będę starał się to z czasem zmienić. Nie wyobrażam sobie jak może funkcjonować Ośrodek dosyć spory, który do niedana nie miał żadnego referenta ds. sportu, żadnego kierownika i 2 dyrektorów. Powinno być rozgraniczenie na administrację podległą pod Dyrektora oraz dwa piony z kierownikiem ds. sportu na czele i podległymi referentami oraz kierownikiem ds. administracyjnych z konserwatorami i portierami.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Redzie zatrudnia na dzień dzisiejszy 15,25 etatu.

To jest 8 pracowników obsługi i 7,25 w administracji. Wygląda to tak, że jest:

- administracja – 7,25 etatu
- konserwatorzy – 3 etaty
- dozorczy – 3,5 etatu
- sprzątaczkę – 1,5 etatu

Od 2025 roku ma nam dojść 0,5 etatu sprzątaczkę i 0,5 etatu konserwatora, ale kosztem dozorczy.

Dochodzą mnie głosy, że to i tak wiele i po co mi tylu dozorców lub tyle etatów w administracji. Jeśli ktoś tak mówi to nie ma zielonego pojęcia o MOSiR-e w Redzie

jego strukturach, pracy i ogólnie o zarządzaniu. Powiem więcej. Ja na gwałt aby choć przywrócić normalność pracy w MOSIR-e powinienem mieć dodatkowe 4-5 etatów.

Na chwilę obecną jak jedna pani sprzątająca idzie na chorobowe to muszę zamknąć hotel lub przynajmniej część pokoi. Nie obsługiwane są na bieżąco pokoje administracyjne. Po godzinach na obiektach nie ma sprzątaczek i nie ma obsługi toalet na bieżąco czy pokoi administracji, korytarzy itd. Jeśli komuś się wydaje, że w przestrzeni publicznej wystarczy raz dziennie sprzątnąć toalety czy korytarze i to wystarczy to również nie ma pojęcia o standardach pracy i obsługi klientów. Wieczorami po treningach toalety i szatnie są nie sprzątane i dopiero na drugi dzień. Jak wygląda toaleta po dniu deszczowym? Ile dodatkowej pracy jest na drugi dzień jak taka podłoga wyschnie? Zapraszam do sprzątnięcia toalet lub szatni albo w ogóle do ich odwiedzenia jak one wyglądają.

Ponadto podczas imprez sportowych toalety powinny być na bieżąco obsługiwane, a nie tylko na koniec imprezy. Nie może być sytuacji, że na obiekt przychodzi 600-700 osób a toalety nie są na bieżąco obsługiwane.

Największe obciążenie pracowników i największe braki wychodzą w okresie zimowym kiedy funkcjonuje lodowisko. Do obsługi lodowiska w godzinach wieczornych i w weekendy potrzebne jest co najmniej 2 referentów i jeden konserwator. Tymczasem mamy możliwości kadrowe na 360 godzin referenta i 360 godzin konserwatora. To jest jedna osoba na zmianie referenta i jeden konserwator, który wpuszcza dzieci na lodowisko, serwisuje sprzęt, obsługuje od strony technicznej lodowisko i rolę. W czasie weekendów, kiedy obłożenie jest bardzo duże referenci się nie wyrabiają co sprzyja kłótniom z uczęszczającymi oraz sytuacjami stresującymi i błędami w sprawach fiskalnych. Ponadto w tym czasie zarówno referenci nie są w stanie wykonywać nic innego, a mamy rozgrywki gry w Baškę, czy półkolonie na sportowo. To samo dotyczy konserwatorów, którzy cały swój czas poświęcają pracy na lodowisku, a w tym czasie nie są w stanie obsługiwać od strony technicznej hotelu, administracji, odśnieżania i sypania ciągów komunikacyjnych czy obsługi obiektów sportowych. W ostatnim czasie jeden nowo zatrudniony pracownik po kilku dniach pracy zrezygnował i złożył wypowiedzenie właśnie ze względu na nadmierne obciążenie zadaniami. Ponadto z powodu braków kadrowych i jak się dowiedział, że ma kilka godzin posiedzieć na portierni. Czy to złamanie kodeksu pracy? Zostałem o tym poinformowany, a co będzie jak kiedyś z takiego powodu pracownik pójdzie z taką sprawą do sądu pracy? Nie będzie odpowiadał MOSIR tylko dyrektor, czyli ja. Zdarzało

się i zdarza dosyć często że na portierni już teraz zasiada pani odpowiedzialna za kadry, czy inny pracownik administracji lub referenci. Czy tak powinno być? Co jak portier pójdzie na chorobowe czy urlop? Co jak takim łataniem dziur w etatach na tyle zrazimy sobie pracowników, że się pozwalniają?

W tej chwili mamy 2 osoby na chorobowym i już jest poważne ryzyko braku możliwości ułożenia grafiku na okres Świąteczno – noworoczny. Nie możemy do obsługi kasy i terminala dopuścić pracowników nieznanych j na umowę zlecenie.

Dozorcy właśnie na portierni na obiektach MOSIR-u pełnią nie tylko rolę stróżów, ale i zajmują się pracami recepcji hotelu, siłowni, obiektów, pracami porządkowymi. Kasują klientów i mają odpowiedzialność finansową oraz dodatkowe obowiązki. Oczywiście nie ma ją tego wpisane w umowie o pracę. Odbierają telefony podczas nieobecności pracowników administracji. Od stycznia nie mamy obsługi w dzień na portierni i tak naprawdę nie ma obsługi recepcji hotelu. Już w tej chwili recepcja hotelu w „budzie” portierni jest wizerunkowo bardzo słabym rozwiązaniem, a jak jeszcze będziemy mieli porozwieszane karteczki na ścianach budynku jak dojść do pomieszczeń administracji, która de facto będzie musiała zajmować się meldunkiem gości hotelowych to będzie to jeszcze bardziej tragicznie wyglądało. No i podstawowe pytanie – kto ma się tym zająć? Kto ma poza swoimi obowiązkami zająć się meldunkiem gości?

Konserwatorzy. Tu też doszły mnie słuchy, że mam ich za dużo. Ja uważam że zdecydowanie za mało i pół dodatkowego etatu od nowego roku mnie nie uratuje. W tej chwili konserwatorzy wyręczają w okresie zimowym referentów sportu. Poza swoimi obowiązkami wpuszczają dzieci na lodowisko. Czy tak powinno to wyglądać? To jakiś absurd rodem z Barei. Na szczęście w ostatnim czasie zimy nie są bardzo śnieżne i nie trzeba poświęcać wiele czasu na odśnieżanie i sypanie piaskiem. Co będzie jednak jak taka zima nadejdzie? Co będzie w przyszłym roku jak będziemy mieli pełnowymiarowe boisko całoroczne, które trzeba będzie dodatkowo odśnieżać. Wspomnę jeszcze, że poza wpuszczaniem dzieci konserwatorzy obsługują od strony technicznej obsługę lodowiska i ostrzenie łyżew. W tym czasie dodatkowe prace konserwatorskie stoją. W okresie od wiosny do jesieni konserwatorzy obsługują dodatkowo między innymi 3 boiska trawiaste, zabiegi pielęgnacyjne terenów zielonych i krzewów. Boiska wymagają bardzo duży nakład pracy i środków. To są takie zabiegi mi. jak wertykulacja, aeracja, piaskowanie, spulchnianie, nawożenie, czesanie, koszenie. MOSiR w tym nawet minimalnym zakresie nie wywiązuje się z prac i często kluby pomagają, a czasami wręcz wyręczają nas w tych zabiegach. Samo koszenie

trawy to czas około 4 godziny 2 razy w tygodniu. Nie mamy na to etatów i zaniedbujemy inne prace oraz te podstawowe zabiegi pielęgnacyjne, a na profesjonalną obsługę firmy z maszynami do tego przystosowanymi nie ma środków w budżecie. Czy tak to powinno wyglądać? Kluby finansują nawet ochoczo zakup od czasu do czasu zakup jakichś czasami przypadkowych środków pielęgnacyjnych lub wyręczają nas w koszeniu trawy. Zdarzyło się nawet, że klub sfinansował zakup i stworzenie oświetlenia jednej z muraw (bez słupów). To było w przeszłości dobrze postrzegane bo odciążało nas osobowo i finansowo. Jednak to jest bardzo niebezpieczne. Po pierwsze nie mamy kontroli nad tym jakie zabiegi są robione. Po drugie kluby zaczynają powoli traktować obiekty jak swoje. Po trzecie nie mając wiedzy ile środków finansowych ponoszą kluby MOSiR często ustępował i nie naliczał żadnej odpłatności za korzystanie z obiektów, za przygotowanie murawy do meczy ligowych czy za energię elektryczną podczas oświetlenia boiska treningowego czy nawet płyty głównej.

To samo dotyczy kortów tenisowych. Nie jesteśmy w stanie ani finansowo ani nie ma etatów konserwatorów aby się tym zajmowali i MOSiR nie jest w stanie samodzielnie prowadzić najem kortów. To wymaga nakładu środków oraz etatów do obsługi zarówno technicznej jak i sportowo – merytorycznej.

Referenci do spraw sportu na dzień dzisiejszy to 2,5 etatu + 0,5 etatu jednej pracownicy z administracji, która i tak się tymi sprawami nie zajmuje bo nie ma na to czasu. Zatrudnionych mamy 2 pracowników na okres próbny, ale tak jak wspomniałem 1 osoba już się zwalnia po kilku dniach pracy. Jak przyszedłem do pracy nie było nikogo. Wszyscy się pozwalniali z powodu nadmiaru obowiązków i śmiesznie niskich stawek. Jak utrzymać młodego i wykształconego pracownika, który jest kreatywny, energiczny za trochę ponad najniższą krajową? Zdarza się, że referent z wyższym wykształceniem zarabia mniej niż konserwator bo ma wyższą wysługę lat. Ponadto jak zorganizować imprezy biegowe skoro nie ma się ludzi do pracy? Każdy ochoczo powtarza: załatwimy wam wolontariuszy? Tylko, że wolontariusze raz są, a raz ich niema. Raz obiecują że przyjdą, a innym razem bez podanie powodu nie przyjdą. Jak to miało miejsce ostatnio na biegu Mikołajów. Wolontariuszom można dać najprostsze zadanie bo inaczej ktoś musi nad nim stać i paluszkami pokazywać co ma robić. To zajmuje dodatkową osobę, która mogłaby działać sprawnie na innym polu. Wolontariusze zawsze będą potrzebni, ale nie możemy organizować poważnych zawodów licząc, że ktoś się pojawi. To pokazał ostatni bieg Mikołajów. Załatwiłem 5 swoich znajomych za darmo. W tym fotografa, konferansjera, kamerzystkę i

animatorkę sportu, która prowadziła rozgrzewki z dziećmi. Przywiozłem swoje namioty bo mosir nie ma, swoje przedłużacze i swój sprzęt nagłaśniający aby jakoś to wyglądało i funkcjonowało i jeszcze słyszę po zawodach, że promuję swoje ULTRA WAY. Szanowni Państwo tu nie ma biegaczy, którzy mogli by do mnie przyjść, a nakład pracy i trud jaki się z tym wiąże powinien mi zdroworozsądkowo mówić nie angażuj się. Nikt tego nie doceni. I co? Ktoś to docenił? Przez tydzień czasu w domu musiałem suszyć namioty. Przedłużacz mi się zepsuł. Czy tak mają wyglądać profesjonalnie zrobione zawody? Raz znajomi przyszli, ale nie będą nam pomagać zawsze bo mają swoje życie. Ostatni bieg pokazał jak ogromne braki osobowe mamy i jak nieprzygotowane są osoby do sprawnego i odpowiedzialnego działania. Nawet te osoby, które były nie działały jak należy. Panie sprzątające wydające kawę i herbatę zamiast zajmować się swoimi obowiązkami. W biurze zawodów wolontariusze, którzy wolno pracują i o wszystko się pytają.

Ponadto czy to nie referenci ds. sportu nie powinni obsługiwać lodowiska? Jeśli inwestuje miasto w tak piękny obiekt publiczny to niech też da kasę na pracowników czy to na etacie czy na zlecenie. Nie może być tak, że rzucamy na kasę i obsługę jednego pracownika, a dzieci obsługuje konserwator bo nie mamy nikogo innego.

Kto ma przygotowywać imprezy sportowe i dbać aby był większy poziom i lepsza frekwencja zawodów? Referenci czy dyrektor? Ostatnie zawody pokazały, że MOSIR nie jest w stanie i nie potrafi obsłużyć zawodów powyżej 200 czy 300 osób. Nie ma na to finansów, sprzętu i ludzi oraz umiejętności. Może faktycznie trzeba robić tak jak usłyszałem po przyjściu do pracy w MOSIR-e że lepiej robić zawody na 70-80 osób a zdjęcia tak się zrobi że będzie wyglądać, że było sporo uczestników. Tylko czy tędy droga? Czy takiego MOSIR-u chcemy?

Słyszałem też głosy po co Ci tyle osób w administracji? Wspomnę, że referenci też wchodzi w skład administracji. Ponadto kilka osób jest zatrudnionych jedynie na pół etatu. Tak jest w przypadku 3 osób. Jedna osoba ma dodatkowo 0,5 etatu jako referent, ale nie pracuje w tych zakresach obowiązków bo ma nadmiar pracy biurowej. Powinna dostać 0,5 etatu, a to pół etatu przynajmniej przenieść na referenta, który obecnie ma 0,5 etatu.

Zdarza się, że Pani z administracji idzie siedzieć na „budzie” portierni, bo nie ma portiera. Czy tak ma to wyglądać? Powiem więcej. Ja potrzebowałbym jeszcze jeden etat dla osoby, która zajęta by się pozyskiwaniem środków zewnętrznych i grantów oraz ich rozliczaniem. Już uprzedzam pytania i uwagi – w urzędzie jest taka komórka.

Tak jest i na pewno będziemy z niej korzystać przy okazji dużych inwestycji, ale oni mają swoje obowiązki i zawsze jak będziemy przychodzić do nich z drobiazgami to będą to odkładać na przysłowiową „półkę” albo będą zdegrustowani, że dokładamy im pracę. Swój pracownik może cały czas siedzieć i szukać gdzie można dodatkowe finansowania w sporcie.

Dodatkowo pragnę jak najszybciej, jak tylko znajdę środki na remont przystosować pomieszczenia na recepcję i potrzebuję na początek 1 etat na recepcji. Od dyrektora już zależy co by należało do zakresu obowiązków takiej osoby i czy miałyby dodatkowe zajęcia.

Ośrodek nie ma stanowiska specjalista do spraw imprez. Może to oczywiście być w zakresie obowiązków jednego z referentów ds. sportu podległego pod dyrektora. Co innego bowiem jest organizować kilka czy kilkanaście zawodów szkolnych, a co innego rzetelnie przygotować ogólnopolskie czy nawet o zasięgu międzynarodowym imprezy sportowe z frekwencją kilkuset zawodników lub większą.

Na koniec wspomnę jeszcze, że wysokość zarobków, choć w ostatnim roku wzrosła to ciągle jest nieadekwatna do warunków rynkowych. Ostatnie lata pracownik w MOSIR-e był niedoceniany i przez to pracownicy odchodzili. Było tak że nawet najstarszego stażem i doświadczeniem konserwatora chciał przejąć sąsiadujący MOSIR. Utrata takiego pracownika byłaby dla nas ogromną stratą. Jestem przekonany, że notorycznie będą u nas zmiany kadrowe z powodu odejścia pracowników.

6. KONDYCJA FINANSOWA MOSIR-E W REDZIE.

Kondycja finansowa MOSIR-u w Redzie jest w tragicznym stanie. Zaniedbania się gają wielu lat i to widać już na pierwszy rzut oka odwiedzając nasze obiekty.

Budżet Ośrodka planowany jest na podstawie roku ubiegłego, który i tak był tragicznie niski i podobnie jak lata poprzednie. Nie jest ustalany według faktycznych i realnych podstawowych potrzeb. Wzrost o 5,29% w stosunku do roku ubiegłego to nie jest rozwój Ośrodka, ale nadal łatanie dziur i zbieranie cięgów od mieszkańców i użytkowników obiektów MOSIR-u w Redzie. Inflacja jest niewiele niższa, a wzrost cen rynkowych i mediów znacznie wyższy niż to 5,29%. Mówię tu nie tylko o przetrwaniu, ale i rzetelnym funkcjonowaniu oraz nadrabianiu wielu lat zaniedbań. Jeśli ktoś ma inne zdanie w tej kwestii to zapraszam do pokoi hotelowych, sauny, toalet czy szatni. Proszę przejść się po obiekcie i zobaczyć stare oświetlenie energochłonne, brak monitoringu i bezpieczeństwa, Stare oświetlenie płyty głównej. Łatane pokrycie

trybuny głównej. Stare rozwalające się ogrodzenie Ośrodka. Brak środków na zmiany, innowacje, rozwój. Brak środków na rozbudowę infrastruktury parkingowej. Jak zacząłem tu pracować to remont mojego gabinetu, to znaczy odmalowanie ścian zrobiłem za własne środki. Pracuję na prywatnym komputerze bo na nowy dla dyrektora nie ma środków. Nie ma pieniędzy na osobne komputery dla każdego referenta z osobna. Pracują na jednym komputerze z pękniętym monitorem. Nie ma środków na oprogramowanie w postaci programu Office. Czy mamy kombinować z wersjami pirackimi? Jak odbierany jest ośrodek przez nowych pracowników i tych z wieloletnim stażem? Czy MOSIR jest atrakcyjnym miejscem pracy?

Brak lub śmiesznie niskie kwoty na imprezy sportowe jakie dostajemy, bo nasze życzenia nie są wysłuchiwane. Jak zrobić zawody za 2 czy 3 tys. zł???? Może ktoś mi odpowiedzieć? Kupić plastikowe medale z wklejką? Wiecie ile kosztował nas pomiar czasu na Biegu Mikołajkowym? 5500 plus koszt numerów startowych. Nie mówiąc o takich kosztach jak poczęstunek, medale, statuetki, zabezpieczenie medyczne, oznakowanie tras, marketing, usługi poligraficzne i drukarskie, toalety przenośne i nie mówiąc już o fotografii, filmowcu czy konferansjerze. W końcu byli to znajomi, ale co w przyszłości? Ile razy oni przyjdą? Wiecie ile mieliśmy środków na tą imprezę? 4350 zł. I teraz jak wygląda sytuacja jak nagle zapisuje się nie 80 czy 100 osób ale ponad 500? Trzeba kupić więcej medali, Trzeba kupić więcej numerów startowych, więcej poczęstunku. Doszły mnie słuchy, że za dużą imprezę zrobiliśmy. Czyli co mamy robić zawody na 80 czy 100 osób? Bo to bezpieczniejsze? Bo pracownicy nie mają środków, narzędzi i umiejętności? Czyli robimy tak jak wszystkie samorządowe Ośrodki Sportu w Polsce? Ważne że by coś zrobić ale nie ważne aby to była fajna impreza? Na szczęście nie wszystkie Ośrodki tak działają.

Mógłbym tak długo wymieniać. Powiem tak. Na chwilę obecną ja skupiam się na przetrwaniu a nie rozwojowi i rozbudowie ośrodka.

Na rok 2025 zaplanowaliśmy imprezy sportowe na poziomie 169 tys. już poproszono nas o obcięcie tych planów do poziomu 120 tys. To się wiąże z wykasowaniem niektórych świetnych imprez. Dla niewtajemniczonych powiem, że budżet na imprezy sportowe naszego sąsiada zza miedzy jest 6 krotnie wyższy, a przed COVID-em był 10 krotnie wyższy. To wymaga zastanowienia co jest priorytetem w wyborze organizowanych imprez i jak bardzo skierowane to jest do mieszkańców Redy.

Ponadto w roku 2024 budżet MOSIR-u był pomniejszony o Środki z Funduszu Pomocy Ukrainie. Budżet nie był zwiększony o te środki w wysokości 63.519,52 zł i 38.329,52

zł, ale został zmniejszony bo MOSIR dostał środki z tego właśnie funduszu. Więcej pracy. Więcej zniszczeń i zużyć, a poziom budżetu został na niezmiennym poziomie tylko część środków została skierowana z Funduszu Pomocy. Teraz 2025 rok i co? Nie ma już Funduszu Pomocy, a budżetu nam nie podwyższono o to co kilka lat temu zabrano. Czyli znowuż MOSIR jest okrojony z finansowania.

W 2021 roku budżet na imprezy wynosił 101.100 zł, w 2022 – 111.440 zł, w 2023 – 104 215 zł + 3960 na imprezy sportowe z Funduszu Pomocy ale aż ponad 200 tys wynosiła kwota z Funduszu. W 2024 roku budżet na imprezy sportowe to był 124 300 zł razem z dofinansowaniem ze Starostwa, ale dodatkowo 38329,52 z Funduszu Pomocy. Czyli łącznie w 2024 roku mieliśmy na imprezy sportowe 162.629,52 zł.

MOSiR w Redzie jest obciążony nie tylko wydatkami własnymi. Od lat pokutuje oddawanie w zakres finansów MOSiR-u różnych mniejszych i większych spraw problematycznych. Wszystkie oczywiście społecznie słuszne i wizerunkowo ważne. Mamy już zatem wspomniane bezpłatne korzystanie z obiektów sportowych. Niezależnie czy wiąże się to z dodatkowymi kosztami (nieuwzględnianymi w bieżących budżetach czy nie). Czyli obsługa obiektów sportowych, amortyzacja obiektów i pomieszczeń, pielęgnacja terenów boisk i terenów zielonych, a także korzystanie z toalet i obsługa tych toalet czyli środki czystości, mydła, woda. Warto również wspomnieć o mediach jak woda używana podczas kąpieli i podlewania czy prąd używany przede wszystkim podczas oświetlenia boisk treningowych i płyty głównej, gdzie 4 słupy generują moc 24 kWh. Ponadto przygotowanie boiska płyty głównej czyli malowanie farbami. Wydawałoby się, że to znikomy koszt, a to kwota około 7 tys. rocznie.

Ponadto na rzecz MOSIR-u dostaliśmy Pogotowie Ratunkowe, MOPS i seniorów, Stowarzyszenie Kaszubsko Pomorskie oraz Orleńskie, które zajmują 2 pomieszczenia. To samo dotyczy szkół Redzkich korzystających z obiektów sportowych. Jestem jak najbardziej za tym aby szkoły i dzieci korzystały, ale czy nie powinny iść za tym jakieś środki finansowe z Miasta jak to ma miejsce w innych Ośrodkach sportu? Dzieci nie kosztują Ośrodek nic? Nie korzystają z mediów, mydeł, papieru, Nie brudzą podłóg i nie zużywają obiektów sportowych?

Niektórzy z wymienionych powyżej płacą za media, a niektórzy za nic. Jest to koszt i obciążenie MOSIR-u? TAK. Idą za tym jakieś środki lub ekwiwalent? NIE.

Przed Ośrodkiem stoją spore wyzwania. Reda się rozrasta i lawinowo przybywa w Redzie dzieci i młodzieży ora osób dorosłych korzystających lub pragnących korzystać z różnych obiektów sportowych. Myślimy w Redzie o rozbudowie MOSIR-u, a nie potrafimy zadbać o to co już mamy. MOSIR musi się rozwijać i zaraz przedstawię moje pomysły i wizję kierunku rozwoju Miejskiego Ośrodka Sportu w Redzie. Najpierw jednak pragnę pochylić się jeszcze nad tym co już mamy.

Sport nigdy nie będzie rentowny. Sport i Ośrodek zawsze będzie musiał być współfinansowany przez Miasto. Sport i Ośrodek zawsze będzie miał ważny cel społeczny. Jednak prawa rynkowe, realia użytkowania obiektów, dewastacji oraz standardy jakie oczekują od nas mieszkańcy muszą być przeze mnie brane zawsze pod uwagę. Żyjemy w gospodarce rynkowej i tu wszystko coś kosztuje. Nawet trening na murawie czy bieżni lekkoatletycznej. Jako zarządca obiektów muszę myśleć o bieżącym finansowaniu obsługi obiektów oraz tym długofalowym. Czy myślicie Państwo, że jesteśmy sami w stanie wyczyścić szczotkami bieżnię lekkoatletyczną? Może wypożyczyć karcher aby taniej to zrobić? Rumia próbowała i poległa na 1 torze. Ktoś musi zapłacić za obsługę, konserwację amortyzację bo każdy obiekt sportowy prędzej czy później będzie wymagał gruntownego i bardzo kosztownego remontu.

Jak nie będę dbał na bieżąco o toalety i szatnie to znacznie szybciej będę musiał przeprowadzić generalny remont. To samo dotyczy bieżni, płyt boiska z podłożem naturalnym i tym bardziej ze sztuczną nawierzchnią.

Wyzwaniem finansowym będzie nie tylko wybudowanie boiska pełnowymiarowego ze sztuczną nawierzchnią, ale i obsługa. To boisko będzie oświetlone i całoroczne. To boisko będzie wymagało znacznie więcej czasu na pielęgnację, czesanie, odśnieżanie i sprzątanie. To wymagać będzie dodatkowego etatu oraz porządnego, nowego sprzętu w postaci lekkiego traktorka z pełnym osprzętem. Wspominam o tym, aby zasygnalizować Państwu potrzeby przed jakimi stoi i będzie stać MOSIR.

Na koniec tej części chciałbym powiedzieć, że nie mówię tego wszystkiego i nie chciałbym aby Państwo myśleli, że tylko oczekuję więcej pieniędzy od Miasta Reda i tylko tu widzę problem. Tu jest podstawowy problem, bo tak jak wspominałem Miasto Reda mocno zaniedbuje potrzeby MOSIR-u od lat. Wystarczy spojrzeć na budżet sąsiada Fabryki Kultury, która ma budżet ile razy większy, a teren i obiekty o ile mniejsze. Miasto i Radni muszą zrozumieć, że MOSIR wymaga wkładu aby odbił się od dna.

Ponadto są też inne źródła finansowania. To jednak wymaga zmiany statutu. Myślę tu o przychodach własnych. Jak ma funkcjonować Ośrodek i jak mają pracownicy się angażować w pracę, jak wszelkie dochody są oddawane do budżetu miasta? Czasami brakuje środków na podstawowe zakupy. Na podstawowe narzędzia. Dyrektor nie ma własnego służbowego komputera, a remont zrobił za własne środki. Taka ma być wizytówka miasta Reda? To menadżer i zarządca wie jakie są bieżące i czasami ważne potrzeby. Jak ma planować zmiany, rozwój i rewitalizację jak na remonty ma 20 tys. na cały rok na tak ogromny Ośrodek? Jak ma wymienić oświetlenie na nowoczesne i energooszczędne? Jak ma poprawić bezpieczeństwo i skończyć z wandalizmem jak nie ma pieniędzy na naprawę i rozbudowę monitoringu?

Mógłbym tak wiele, ale też chciałbym abyście zrozumieli że i potrzeby są spore i kosztowne. W niektórych pokojach hotelowych z materacy wystają sprężyny. Praktycznie każdy pokój wymaga remontu lub odświeżenia. Zlikwidowaliśmy saunę bo awaria pieca zagraża pożarem a na nowy nie ma środków. Nie ma środków na remont pomieszczeń i stworzenie wspomnianej recepcji. Jak mamy zwiększyć dochody z usług hotelarskich? Nie ma środków na rozbudowę strefy gastronomicznej. Nie ma środków na stworzenie stref płatnego parkowania na terenie ośrodka co również przyczyniło by się do wzrostu dochodów.

Możliwość korzystania z przychodów własnych jak ma to miejsce w niektórych ośrodkach sportu pomaga w miarę normalnie funkcjonować. Ośrodek nie ma namiotów na imprezy. Nie ma sprawnego i profesjonalnego nagłośnienia przenośnego. Brakuje mu barierek imprezowych, warników, kanistrów i wielu wielu innych rzeczy. Brakuj środków na odzież roboczą dla nowych referentów, sprzętu biurowego, czy środków na sukcesywne wymiany mebli chociażby aby utrzymać standardy przepisów RODO, czyli wszelkie teczki z danymi osobowymi aby były zamykane. Referenci i administracja nie ma kasy pancernej aby przechowywać środki z utągów, a to czasami niemałe kwoty.

Kolejna kwestia to odpłatność korzystania za obiekty. Trzeba to unormować i to zrobię. Dotyczy to w szczególności obiektów piłkarskich. Nie może tak być jak do tej pory że kluby zarabiają po 60 tys. miesięcznie, a mają problem zapłacić 50 czy 100 zł za godzinę i nie chcą partycypować w utrzymaniu Ośrodka na którym trenują i jego standardzie. W nowym roku będę pochylał nad nowym cennikiem. Zaznaczam jednak, że będzie przewidziana zniżka dla dziecięcych klubów redzkich. Za korzystanie z

bieżni lekkoatletycznej nie przewiduje opłat za treningi, ale już za zawody lekkoatletyczne tak. Dyrektor zawsze może odstąpić od opłaty.

Tak samo za lodowisko mieszkańcy płacą i tak samo za korty. Z kolei korty z mączki są wynajęte firmie zewnętrznej za 1850 netto miesięcznie plus zużycie energii elektrycznej według licznika i na razie się to nie zmieni bo tak jak wspomniałem MOSIR nie ma środków i etatów aby się tym zajmować.

Kolejna i też już wspomniana możliwość finansowania MOSIR-u to pozyskiwanie środków zewnętrznych. Istnieje przynajmniej kilka źródeł takiego finansowania. Może to być dofinansowanie imprez sportowych z Urzędu Marszałkowskiego, Ministerstwa Sportu, Starostwa. Jest szereg fundacji i firm jak Polskie Elektronie Jądrowe, Fundacja KGHM, Fundacja Lotto, Fundacja Orlen, Fundacja PZU itd. W których w określonym czasie lub w sposób ciągły są przyznawane granty lub darowizny na zakup sprzętu lub dofinansowanie do działań, inwestycji i imprez. Trzeba tylko wiedzieć gdzie szukać, mieć wiedzę jak przygotować wniosek i stale monitorować takie instytucje. Osoba zatrudniona na stanowisku z takim zakresem obowiązków musi też rozliczać takie wnioski co również jest konieczne i pracochłonne.

Jest jeszcze jedna możliwość pozyskiwania i to nie małych środków, które wsparły by zmiany i rewitalizację MOSIR-u w Redzie. To współpraca z sektorem prywatnym, który inwestując na terenie Ośrodka lub korzystając z części jego terenu płaciłby za najem powierzchni. Jest kwestia pochylenia się nad tym przy okazji budowy hali rozrywkowej dla najmłodszych. Czy to wynajęciu terenu, czy powierzchni reklamowej. Mam tu na myśli chociażby możliwość ustawienia na terenie Ośrodka wieży telefonii komórkowej, czy wynajęcia powierzchni reklamowej na płocie płyty głównej.

7. KIERUNKI MODERNIZACJI I ROZWOJU MOSIR-U W REDZIE

Zacznę od tego, że każdy menadżer musi mieć wizję kierunku rozwoju i celu w jakim podąża prowadzone przez niego przedsięwzięcie. Ja też takie mam. Zacznę jednak od tego co jest do aktualnej zmiany i modernizacji.

- ❖ Zmiany w finansowaniu Ośrodka i postrzegania go jako studnia bez dna na korzyść wizytówki i nowoczesnego, prężnego Ośrodka, którym warto się chwalić.
- ❖ Stworzenie jak najszybciej planu zagospodarowania terenu ośrodka.

- ❖ Audyt stanu instalacji elektrycznej ośrodka lub stworzenie planu funkcjonowania i zagrożeń ww. instalacji. Obecnie występuje wiele problemów z tym związanych i awarii.
- ❖ Remont i stworzenie pomieszczeń recepcji hotelu.
- ❖ Sukcesywne remonty pomieszczeń socjalnych, hotelowych i administracyjnych.
- ❖ Wymiana sukcesywna, ale dosyć sprawna oświetlenia starego, energochłonnego typu na led-owe.
- ❖ Od samego początku mojego funkcjonowania poprawiam i chcę nadal poprawiać marketing ośrodka, wizerunek sieciowy i w social mediach oraz komunikację z użytkownikami i korzystającymi z ośrodka.
- ❖ Sukcesywne zwiększanie zatrudnienia.
- ❖ Wymiana oświetlenia na płycie głównej.
- ❖ Wybudowanie nowego boiska pełnowymiarowego ze sztuczną nawierzchnią.
- ❖ Zakup sprzętu do obsługi nowego boiska.
- ❖ Stworzenie strefy płatnego parkowania i zwiększenie utwardzonych miejsc parkingowych, aby część MOSIR-u nie wyglądało jak wiejskie klepisko.
- ❖ Budowa przy nowym boisku całorocznym i koło Policji parkingu oraz pawilonów z pomieszczeniami technicznymi dla konserwatorów, garażami i warsztatami.
- ❖ Likwidacja starych warsztatów.
- ❖ Jeśli mógłbym korzystać ze środków własnych to z pewnością w miarę szybko chciałbym poprawić wizerunek Ośrodka poprzez zrobienie nowego ogrodzenia i nowych nasadzeń roślinności przy ogrodzeniu oraz na terenie samego Ośrodka. Przy terenie około 6 hektarów to nie jest koszt rzędu kilku tysięcy zł.
- ❖ Zwiększenie oferty imprez nie tylko sportowych ale i rekreacyjnych i festynów sportowych wiosennych i letnich na terenie Ośrodka.
- ❖ Szukanie środków zewnętrznych, grantów na wybudowanie na dachu trybuny głównej dachu z paneli fotowoltaicznych. Grant na pewno musiałby być współfinansowany częściowo ze środków Miasta Reda.
- ❖ Zabudowa boczna trybuny, aby osłonić kibiców od wiatrów oraz zabudowa powierzchni pod trybuną, aby ograniczyć miejsca gromadzenia się młodzieży.
- ❖ Jak tylko będzie informacja od Burmistrza o możliwie nowej lokalizacji hali wielofunkcyjnej to stworzenie projektu takiego obiektu, który miałby być wizytówką Redy i staranie się o dofinansowanie obiektu. Wspomnę tylko, że to wcale nie taka błaha sprawa nie wymagająca pośpiechu. Nasz sąsiad planuje również budowę

takiego obiektu. Czy myślicie, że ministerstwo sportu lub związek sportowy, a mam jeden zainteresowany mocnym wsparciem takiego obiektu, dofinansują nam tak kosztowną inwestycję jeśli kilka kilometrów dalej będzie już jedna współfinansowane ze środków ministerstwa?

- ❖ Była w przeszłości koncepcja budowy hali lekkoatletycznej. Znam ten projekt i wiem, że wymaga to znacznie większych nakładów finansowych i znacznie większej działki, zarówno na samą halę jak i parkingi. Jestem jak najbardziej za takim projektem bo ściągnęło by to największe imprezy krajowe i międzynarodowe do Redy, a za tym i kluby lekkoatletyczne i sportowców. Jednak poza kwestiami i ograniczeniami finansowymi dalej nie zostaje rozwiązany problem w Redzie hali wielofunkcyjnej, która uważam jest priorytetowa.
- ❖ Jeśli udało by się pozyskać działkę w sąsiedztwie Ośrodka przy ulicy Obwodowej to chciałbym tam wybudować obiekt z salkami do trenowania sportów tanecznych, sportów sylwetkowych i kontaktowych jak judo, boks czy karate. Takie pomieszczenia uzupełniły by naszą ofertę o możliwość przeprowadzania treningów motorycznych dla piłkarzy czy lekkoatletów.
- ❖ W dłuższej perspektywie budowa nowego boiska ze sztuczną nawierzchnią w Rekowie.
- ❖ Budowa tras biegowo rowerowych w kierunku rezerwatu Beka
- ❖ Budowa tras rowerowych wzdłuż odcinków dróg do Zbychowa i Gniewowa
- ❖ Budowa w porozumieniu z Nadleśnictwem Gdańsk i Wejherowo single traków, czyli pojedynczych ścieżek do jazdy rowerami MTB, o których stan techniczny musiał by dbać MOSIR Reda.
- ❖ Pozyskanie i budowanie dwóch kolejnych boisk na nowym obiekcie do trenowanie gry w Piłkę nożną oświetlonych i całorocznych oraz z infrastrukturą sanitarną i zapleczem magazynowym.
- ❖ Przeniesienie administracji do nowo wybudowanej hali wielofunkcyjnej i remont generalny oraz rozbudowa hotelu na starym Ośrodku na Łąkowej.
- ❖ Kierunek rozwoju Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji powinien iść długofalowo w taką stronę, aby każda inwestycja sportowa i działalność sportowa oraz rekreacyjna w Redzie była nadzorowana lub zarządzana przez MOSIR w Redzie. To dotyczy również obiektów i boisk przyszkolnych, osiedlowych, ramp skate parków i pumptraków oraz takich obiektów jak ścieżki rowerowe, single traki czy parkingi leśny. Przystań kajakowa i miejsca rekreacji plenerowej do grillowania. To

wiąże się oczywiście z dodatkowym zatrudnieniem, pojazdami, sprzętem i dodatkowym zapleczem technicznym i warsztatowym. Jednak uważam, że ludzie znający się na sporcie i rekreacji powinni się tym właśnie zajmować.

PODSUMOWANIE

Są różne koncepcje i filozofie zarządzania jednostkami budżetowymi. Na pewno nie jest to typowa działalność gospodarcza, ale poniekąd tak trzeba traktować Ośrodek, który jest finansowany z budżetu miasta, a jednocześnie musi pozyskiwać środki zewnętrzne i musi korzystać z przychodów własnych lub mieć do nich dostęp. Nigdy nie przewidzi się jakie będą bieżące potrzeby Ośrodka podczas układania planu budżetowego i nigdy te plany w całości nie są uznane za zasadne. Przez co Ośrodek zawsze będzie działał ułomnie. Zawsze radni czy skarbnik powie, że są mniej lub bardziej ważne cele w budżecie miasta, a na sporcie najłatwiej oszczędzać.

To nie tylko dostęp do środków finansowych na modernizację i rozwój. To również morale zespołu, który ciężko pracuje i angażuje w rozwój sportu w mieście, a cały czas czuje się jak piąte koło u wozu. Cały czas jest niedoceniane. Bo jak nazwać brak środków na zakup normalnych profesjonalnych narzędzi do pracy dla konserwatorów czy polarów obrendowanych logotypami MOSIR-u Reda dla referentów ds. sportu?

Jak nazwać organizowanie zawodów sportowych, organizowanie zapisów i pobieranie odpłatności za wpisowe, a brak możliwości korzystania z tego? To generuje patologię w postaci wynajmowania zewnętrznych firm, które robią całe zawody za wyższe stawki i z o wiele gorszym standardem. W końcu kończy się na tym, że oddaje się organizację takich zawodów zewnętrznym firmom, które narzucają wyższe nierynkowe stawki.

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji w Redzie może być wizytówką miasta. Nie ma lepszej promocji miasta i działających tu ludzi jak sport. To reklama, która idzie na cały kraj. Nawet kultura nie ma takiego zasięgu, choć jest wielokrotnie lepiej finansowana. Sport poprzez kluby dociera w różne regiony kraju, ale i ściąga i pokazuje naszą gospodarność i rozwój klubom i organizacjom odwiedzającym nas czy to przy okazji meczy, turniejów, mityngów czy obozów. Może być także antyreklamą działalności Włodarzy miasta i ostatnie lata tak MOSIR był odbierany.

Dariusz Rewers

Dyrektor MOSiR Reda

tel. +48 506 708 704

mail. d.rewers@mosir.reda.pl

www.mosir.reda.pl

