



BURMISTRZ MIASTA REDY

84-240 Reda, ul. Gdańska 33 tel. 58 678-80-23, faks: 58 678-31-24 e-mail: burmistrz@reda.pl

OR.0003.2.2.2026

Reda, 28 stycznia 2026 r.

Szanowna Pani
Kornelia Supińska
Radna Rady Miejskiej w Redzie

Dotyczy: interpelacji w sprawie funkcjonowania, polityki kadrowej oraz nadzoru właścicielskiego nad spółką MPC-K „Koksik” Sp z o.o

W związku ze złożoną przez Panią w dniu 14 stycznia 2026 roku interpelacją w przedstawiam odpowiedzi na zadane pytania.

Ad. 1 W MPCK Koksik obowiązują wymagane prawem regulaminy i instrukcje dotyczące pracowników, Rady Nadzorczej i Zarządu, które regulowane są przez obecnie obowiązujące przepisy w tym przepisy KSH i Kodeksu Pracy.

Członkowie Rady Nadzorczej MPCK „Koksik” Spółka z o.o. zostali powołani zgodnie z Kodeksem spółek handlowych oraz umową spółki. Pan [] jest przedstawicielem pracowników (wybrany przez pracowników spółki w trakcie zorganizowanych wyborów) do Rady Nadzorczej i nie podlega w strukturze Spółki bezpośrednio Członkowi Zarządu. Brak było podstaw prawnych, aby ww. pracownik nie miał prawa kandydować na członka Rady Nadzorczej.

Ad. 2 Spółka nie podlega rygorom ustawy o pracownikach samorządowych, która to ustawa wskazuje katalog podmiotów publicznych w których jest obowiązek ogłoszenia konkursu na stanowisko urzędnicze. Jest to zasadne, aby w spółce, która zajmuje się stałą dostawą ciepła i ciepłej wody użytkowej, utrzymaniem 25,4 km sieci ciepłowniczej zatrudniającej pracowników w systemie zmianowym, odpowiedzialność za sprawne działanie spółki była sędowana nie tylko na jedną osobę. Pan [] ma wyższe wykształcenie techniczne i posiada ponad 39 - letnie doświadczenie zawodowe w branży ciepłowniczej. Wynagrodzenie dyrektora technicznego zostało ustalone w oparciu o średnie wynagrodzenie dyrektorów technicznych w branży energetycznej.

Zakres obowiązków Dyrektora Technicznego wynika z Regulaminu Organizacyjnego Spółki:

- 1) ustalenie i opiniowanie zakresu prac inwestycyjnych stosownie do zatwierdzonych planów i środków finansowych będących w dyspozycji Spółki,
- 2) nadzór nad sprawnym funkcjonowaniem instalacji i urządzeń produkujących, przesyłających i dystrybuujących ciepło,
- 3) nadzorowanie działalności w zakresie produkcji, przesyłu i dystrybucji ciepła,

- 4) nadzór, analiza i rozliczanie procesów technologicznych produkcji, przesyłu i dystrybucji ciepła,
- 5) programowanie rozwoju i postępu technicznego Spółki,
- 6) programowanie inwestycji, polityki remontowej i organizacja tych działań zgodnie z obowiązującymi planami i złożeniami, przy zachowaniu określonych terminów i jakości,
- 7) nadzór nad odbiorami technicznymi i jakościowymi inwestycji oraz prac remontowych zakończonych zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami,
- 8) organizowanie i nadzór nad przebiegiem przetargów w ramach ustawy o zamówieniach publicznych,
- 9) przestrzeganie przepisów BHP i nadzorowanie wykonania przez komórki podległego pionu obowiązków w zakresie BHP wynikających z Kodeksu Pracy,
- 10) udział w realizacji strategii Spółki,
- 11) kontrola funkcjonowania podległych komórek organizacyjnych,
- 12) kierowanie pracą podległych pracowników, ich instruowanie i szkolenie,
- 13) wykonywanie innych poleceń bezpośredniego przełożonego,
- 14) znajomość zakresu działania wszystkich obiektów i ich wzajemnej współpracy,
- 15) dopilnowanie przestrzegania przez podległych pracowników Regulaminu pracy, dyscypliny pracy, przepisów BHP i ppoz oraz zabezpieczenia mienia,
- 16) organizowanie, koordynowanie i nadzorowanie pracy podległych pracowników w sposób zapewniający prawidłowe wykorzystanie materiałów oraz terminowe bezpieczne wykonanie prac,
- 17) instruowanie i szkolenie oraz nadzorowanie podległych pracowników na stanowiskach pracy w zakresie niezbędnym do prawidłowego i bezpiecznego wykonywania powierzonych zadań,
- 18) stałe podnoszenie własnych kwalifikacji zawodowych,
- 19) należyte zabezpieczenie powierzonego mienia,
- 20) bieżący nadzór, prowadzenie, uaktualnianie wymaganej dokumentacji,
- 21) organizacja, współpraca i nadzór nad pracą firm zewnętrznych,
- 22) wykonywanie innych czynności zleczanych przez przełożonych

W 2025 koszty administracyjne, na które składają się między innymi koszty wynagrodzeń pracowników administracyjnych, wynagrodzenie Zarządu i Rady Nadzorczej, zużycie ciepła i energii elektrycznej, koszty materiałów biurowych stanowiły 6,07 % wszystkich kosztów działalności, co uznaje się za optymalne

Ad. 3 Sprawozdanie finansowe spółki jest jawne i dostępne w rejestrze dokumentów finansowych KRS Zys netto spółki w roku 2024 wyniósł 5 926 738,87 zł i wynikał w znacznej mierze z dopłat budżetowych – kompensat do ciepła, jakie otrzymywały przedsiębiorstwa ciepłownicze

Zgodnie z ustawą prawo energetyczne Burmistrz nie jest właściwym organem do przeprowadzenia ani kontrolowania procesu zatwierdzenia taryfy na ciepło, ani do wydawania wytycznych do przygotowania wniosku o zatwierdzenie taryfy Rozporządzenie Ministra Klimatu w sprawie *szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń z tytułu zaopatrzenia w ciepło* szczegółowo określa zasady kształtowania taryf oraz ich kalkulacji Organem wydającym decyzję administracyjną zatwierdzającą taryfę jest Prezes Urzędu Regulacji Energetyki i to właśnie URE stoi na straży prawidłowości kalkulacji i wysokości opłat za ciepło dla mieszkańców.

Większość nakładów inwestycyjnych dotyczyła modernizacji i optymalizacji pracy przedsiębiorstwa i ograniczenia negatywnego wpływu na środowisko naturalne, dzięki czemu w przedsiębiorstwie nie wystąpiły przekroczenia parametrów emisyjnych, nie zaistniały poważne awarie sieciowe skutkujące przerwami w dostawie ciepła, a parametry pracy sieci ciepłych objawiające się w wysokości strat przesyłowych należą do najniższych w skali kraju. W roku 2025 zrealizowano następujące:

- rozbudowa systemu monitoringu i sterowania węzłami ciepłowniczymi pozwalającego na optymalizację parametrów dostawy ciepła do budynków,
- remont pomieszczenia węzła, demontaż starego węzła oraz zakup i montaż nowego węzła ciepłowniczego dla budynku ZSP nr 1,
- zakup i montaż węzła na potrzeby wentylacji w bud. ciepłowni,
- montaż fotowoltaiki i magazynu energii na budynku adm. warsztatowym,
- termomodernizacja budynku SUW,
- rozbudowa sieci ciepłowniczych i wykonanie przyłączy do trzech nowych obiektów.

Ad. 4 Rada Nadzorcza liczy 5 osób co jest zgodne z umową spółki. W pozostałym zakresie patrz Ad 2.

Z poważaniem

BURMISTRZ

mgr Marek Richert

Otrzymują:

1. Adresat
2. a/a